

Name: .....  
Vorname:.....  
Matrikelnr.: .....

**Prüfung im Modul Grundlagen des Managements in der Land- und  
Ernährungswirtschaft  
SS 07, 3. Termin**

Teilmodul: Prof. Dr. Achim Spiller / Birgit Schulze

**Bitte beachten Sie:**

Insgesamt können in jedem Teilmodul 45 Punkte erreicht werden. Die Teilpunktzahlen werden zu einer Gesamtnote addiert.

Aus jedem der nachfolgenden Fragenblöcke ist nur eine Teilmenge zu beantworten. **Bitte kennzeichnen Sie jeweils, welche Antworten gewertet werden sollen!**

Wenn mehr Fragen als angegeben beantwortet werden, bewerten wir nur die jeweils ersten!

Die Klausuren dürfen nicht auseinander genommen werden!

**A. Aus diesem Block sind 2 Fragen zu beantworten (Maximal 2,5 Punkte/Frage; Maximal 5 Punkte erreichbar) – knappe Antworten reichen!**

1. Was versteht man unter inferioren, was unter superioren Gütern? Geben Sie Beispiele aus dem Lebensmittelbereich. Wie ist Fleisch einzuordnen?
2. Was versteht man unter der Exportquote? Wie entwickelt sie sich bei deutschen Schlachtunternehmen und warum?
3. Wie wird das Sortiment von Milch und Milchprodukten im Handel grob untergliedert? Nennen Sie auch einige Produktbeispiele.
4. Was sind Herstellermarken, was sind Handelsmarken? Geben Sie jeweils ein Beispiel aus dem Fleischbereich!

**B. Aus diesem Block sind 2 Fragen zu beantworten (Maximal 10 Punkte/Frage; Maximal 20 Punkte erreichbar)**

5. Stellen Sie die Wertschöpfungskette in der deutschen Schweinefleischproduktion vor (graphisch oder in Stichpunkten).
6. Was versteht man unter dem Bullwhip Effekt? Welche Probleme entstehen daraus?
7. Was versteht man unter Kernkompetenzen? Nennen Sie die verschiedenen Formen. Geben Sie auch Beispiele. Welche Handlungsempfehlungen folgen aus dem Ressourcenbasierten Ansatz im Hinblick auf Make or buy-Entscheidungen?
8. Was versteht man unter Opportunitätskosten? Unter welchen Umständen können diese für die Ermittlung der Preisobergrenzen relevant sein? Warum?

**C. Bitte nur 1 Frage aus diesem Block beantworten (Maximal 20 Punkte erreichbar)**

9. Erläutern Sie die Grundzüge der Transaktionskostentheorie: Was sind Transaktionskosten, welche Arten werden unterschieden? Welche Faktoren bestimmen die Höhe der Transaktionskosten? Welcher Zusammenhang besteht zwischen diesen Einflussfaktoren und der optimalen Koordinationsform?
10. Stellen Sie das für die Fleischwirtschaft modifizierte Alternativenspektrum der vertikalen Koordination vor! Gehen Sie dabei detailliert auf die einzelnen Stufen ein! Würden Sie einem Schlachtunternehmen empfehlen, Landwirte vertraglich an sich zu binden? Gilt die Empfehlung gleichermaßen für Landwirte? Begründen Sie bitte ihre Ratschläge.

Name: .....  
Vorname: .....  
Matrikelnr.: .....

**Prüfung im Modul Grundlagen des Managements in der Land- und  
Ernährungswirtschaft  
SS 07, 3. Termin  
Teilmodul: Prof. Dr. L. Theuvsen**

**Bitte beachten Sie:**

Insgesamt können in jedem Teilmodul 45 Punkte erreicht werden. Die Teilpunktzahlen werden zu einer Gesamtnote addiert.  
Die Klausuren dürfen nicht auseinander genommen werden!

**Bitte beantworten Sie drei der folgenden vier Fragen (maximal 15 Punkte/Frage, insgesamt 45 Punkte erreichbar, eine Frage entsprechend nicht beantworten!).**

**Bitte kennzeichnen Sie jeweils, welche Antworten gewertet werden sollen!**

**Wenn mehr Fragen als gefordert beantwortet werden, bewerten wir nur die jeweils ersten!**

**Frage 1:**

Nennen und erläutern Sie die wichtigsten Formen des Leistungslohns.

**Frage 2:**

Welchen Zwecken dient die Kosten- und Leistungsrechnung eines Betriebs? Nennen und erläutern Sie kurz die wichtigsten Bereiche der Kosten- und Leistungsrechnung.

**Frage 3:**

Kooperationen im Biogasbereich werden überwiegend als GbR oder als GmbH & Co. KG betrieben. Erläutern Sie die wichtigsten Merkmale beider Rechtsformen.

**Frage 4:**

Was versteht man unter einem Zertifizierungssystem? Erläutern Sie kurz drei für die Systematisierung von Zertifizierungssystemen bedeutsame Kriterien und kennzeichnen Sie EurepGAP (heute: GlobalGAP) unter Rückgriff auf diese Kriterien.