Klausur Organisation und Management

SS 2007

Prof. Dr. Theuvsen

19.07.2007

1. Termin

Drei von Vier Blöcken beantworten!

Block A

Erläutern Sie die Merkmale der Bürokratie Theorie nach Weber. Welche zuvor geschilderten Merkmale sind an Zertifizierungssystemen zu finden?

Warum ist Bürokratie nicht von vornherein schlecht? Oder anders gesprochen: Welche Vor- und Nachteile weisen bürokratische Organisationsformen auf? Welche dieser Vor- und Nachteile treffen auf Zertifizierungssysteme zu?

Block B

Was versteht man unter Property Rights und welche Formen von Property Rights werden in der Literatur unterschieden? Erläutern Sie wie diese Rechte bei Pachtland verteilt sind.

Überweidung gilt als das klassische Problem der Allmende. Wie erklärt die Property Rights Theorie dieses Phänomen? Welche Lösung schlägt sie vor?

Block C

Erläuterung der Reorganisation eines Kosmetikherstellers aus Manager Magazin 5/2007 Seite 86ff.

Welche Veränderungen in Bereich der Strukturierung und Segmentierung sowie der Koordinationseffizienz werden im Zitat erkennbar? Erläutern Sie die von Ihnen verwendeten Fachbegriffe (Strukturierung, Segmentierung usw.)

Block D

Die Reformhaus Neuform VDR eG ist eine Genossenschaft, die zentral für ihre 10 angeschlossenen Vertriebsbetriebe einkauft. Sie plant in Zukunft mehr selbst zu produzieren, da sie $\frac{3}{4}$ ihres derzeitigen Umsatzes mit 10 Lieferanten bestreitet.

Erläutern sie welche Aussagen der Gestaltung von Unternehmensgrenzen sich aus den Überlegungen von Porter ableiten lassen. Lassen sich die Veränderungen bei der Neuform VDR eG damit begründen?